

סיליבוס קורס

Project Management – Value Delivery
(Based on PMBOK® Guide, 8th Edition (PMI, 2025

נושאים מפורטים	נושא מרכזי	מפגש
<ul style="list-style-type: none">• הגדרת פרויקט לעומת פעילות שוטפת• מהי מסירת ערך (Value Delivery) בארגונים מודרניים• מבנה 8 PMBOK וההבחנה בין The Standard לבין The Guide• פרויקטים כחלק ממערכת ארגונית רחבה• הקשר בין אסטרטגיה ארגונית לפרויקטים• מדדי הצלחה בפרויקטים מבוססי תועלות ותוצאות	מבוא לניהול פרויקטים ומסירת ערך	1
<ul style="list-style-type: none">• Project Management Mindset וחשיבה מערכתית• Focus on Value כעיקרון מוביל• איכות כבסיס לניהול מקצועי• מנהיגות בפרויקטים והשפעתה על הצלחה• אחריותיות ואתיקה מקצועית• קיימות והשפעת פרויקטים על הסביבה והארגון• יצירת תרבות צוותית אפקטיבית	עקרונות ניהול פרויקטים	2
<ul style="list-style-type: none">• ממשל פרויקטים (Project Governance) ומבני קבלת החלטות• השפעת גורמים סביבתיים ארגוניים (EEF)• נכסי תהליך ארגוניים (OPA) והידע הארגוני• מבנים ארגוניים והשפעתם על ניהול פרויקטים• תפקידים מרכזיים בפרויקט: Sponsor, Project Manager, צוות הפרויקט	ממשל, ארגון וסביבת הפרויקט	3
<ul style="list-style-type: none">• הגדרת היקף הפרויקט ודרישות• ניהול ושינויי Scope לאורך חיי הפרויקט• בניית לוחות זמנים ותכנון שלבי עבודה• תלותיות בין משימות ורצפים (Dependencies)• איזון בין תכנון מפורט לבין גמישות ביצועית• הקשר בין תכנון לביצוע בפועל	תחומי ביצוע: Scope ו-Schedule	4

<ul style="list-style-type: none"> • עקרונות ניהול פיננסי בפרויקטים • תכנון תקציב ובקרה תקציבית • ניהול קיבולת והקצאת משאבים • פיתוח צוותים וניהול ביצועים • ניהול קונפליקטים בצוותי פרויקט • משאבים כבסיס ליצירת ערך בפרויקט 	<p>5 תחומי ביצוע: פיננסים ומשאבים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • זיהוי ומיפוי בעלי עניין • ניתוח כוח והשפעה (Power & Interest Analysis) • אסטרטגיות תקשורת בפרויקטים • ניהול התנגדויות ושימור מחויבות • מעורבות בעלי עניין לאורך מחזור חיי הפרויקט 	<p>6 ניהול ומעורבות בעלי עניין</p>
<ul style="list-style-type: none"> • זיהוי סיכונים בפרויקטים • ניתוח הסתברות והשפעה • אסטרטגיות תגובה לסיכונים • שימוש ברזרבות לניהול אי ודאות • ניהול מורכבות ותלותיות בין גורמים • קבלת החלטות בתנאי אי ודאות 	<p>7 אי ודאות, סיכון ומורכבות</p>
<ul style="list-style-type: none"> • גישות ניהול פרויקטים: Predictive, Adaptive, Hybrid • קריטריונים לבחירת הגישה המתאימה • Delivery Cadence ותדירות מסירת ערך • שלבי מחזור החיים של הפרויקט • התאמת ממשל ותהליכים לגישה הניהולית 	<p>8 גישות לפיתוח ומחזור חיי הפרויקט</p>
<ul style="list-style-type: none"> • עקרון ההתאמה (Tailoring) בפרויקטים • תהליך Tailoring מתמשך לאורך הפרויקט • שימוש ב-Inputs, Tools ו-Outputs • סקירת כלים מקצועיים לניהול פרויקטים • התאמת מתודולוגיה להקשר הארגוני 	<p>9 Tailoring, כלים ויישום מקצועי</p>
<ul style="list-style-type: none"> • חדשנות וטכנולוגיות בניהול פרויקטים • שימוש בבינה מלאכותית לניהול פרויקטים • היבטים אתיים בשימוש בטכנולוגיה • תפקיד ה-PMO והבשלה ארגונית • רכש והתקשרויות בפרויקטים • מגמות עתידיות במקצוע ניהול הפרויקטים 	<p>10 חדשנות, טכנולוגיה והתפתחות המקצוע</p>