

נספח מכתב המלצה

לכבוד: עמותת PMI ישראל

- הריני מתכבד לפנות אליכם במענה לבקשת _____, המתמודד בתחרות "PMO המצטיין השנתי" הנערך ע"י עמותת PMI ישראל.

- הקשר שלי עם המועמד: מנהל בכיר / לקוח פנימי בארגון (מנהל פרויקט, מנהל צוות) / לקוח חיצוני לארגון / בעל עניין / אחר:

- המועמד שימש כ- PMO בארגון _____ . שביעות רצוני מתפקודו של PMO מתייחסת לנושאים הבאים בסקלה של 1-10, כולל הסבר ונימוק (10 הינו הציון הגבוה ביותר – דהיינו שביעות רצון מירבית, 1 מציין שביעות הרצון הנמוכה ביותר):

1- שביעות רצון כללית:
[____]

- 2- ה- PMO יודע להתאים את עצמו לאסטרטגיית הארגון. פורטפוליו השירותים שלו מותאם לצרכי הארגון ובעלי העניין.

[____]

- 3- ה- PMO גמיש ומראה הסתגלות לשינויים בסביבה העסקית.

[____]

- 4- ה- PMO מבצע תהליכי משוב ושיפור מתמיד של השירותים שלו.

[____]

- 5- ה- PMO מאמיע מתודולוגיות מקובלות לניהול פרויקטים (PMI, PRINCE2, Agile).

[____]

6- ה- **PMO** מייצר סטנדרטיזציה ותיעוד של תהליכי עבודה, מייצר ספריית תבניות, מודלים וכלים לניהול פרויקטים.
[____]

7- ה- **PMO** מפתח ומכשיר מקצועית מנהלי פרויקטים בארגון.
[____]

8- ה- **PMO** מיישם טכנולוגיות מתקדמות (**BI, PPM, AI**, אוטומציה) כפתרונות חדשניים לאתגרים הייחודיים של הארגון.
[____]

9- ה- **PMO** הצליח לשפר את הנראות והשקיפות של פעילות הפרויקטים בארגון.
[____]

10- ה- **PMO** הצליח להשיג אבני דרך משמעותיות בהתפתחות ה-**PMO**.
[____]

להלן פרטי הממליץ:

שם הממליץ : _____

תפקיד: _____

שם הארגון/ חברה: _____

כתובת: _____

טלפון: _____

תאריך:

חתימה